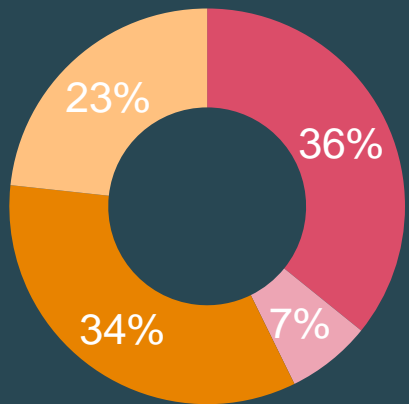


Toimitusjohtajan katsaus

Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja

Olemme suurin suomalainen ja merkittävä pohjoiseurooppalainen rakennusyhtiö

Liikevaihto segmenteittäin



- Asuminen Suomi ja CEE
- Asuminen Venäjä
- Toimitilat ja Kiinteistöt
- Infraprojektit



Liikevaihto

€3,4
mrd. vuonna
2019

Tilaukanta

€4,1
mrd. vuoden
2019 lopussa

Vuosi 2019: Hyvä kehitys jatkui



Hyvä kehitys jatkui vuonna 2019

Oikaistu
liikevoitto
kasvoi
166
milj. euroon

Mall of Tripla
avattiin:
~7
miljoonaa
kävijää

Strategiset
päätökset:
Päällystyksen
myynti ja Venäjän
toimintojen
järjestely

Teimme merkittävän päätöksen pääoman vähentämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi Venäjällä



TOIMENPITEET

Asuntorakentamisesta luopuminen Moskovassa, Moskovan alueella ja Donin Rostovissa

Urakointiliiketoiminnan lopettaminen

Päällystysliiketoiminnasta luopuminen

TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

~50 milj. euron positiivinen nettokassavirta vuosina 2019–2021

35 milj. euron kertaluontoinen alaskirjaus ja 9 milj. euron varaus

Sitoutuneen pääoman vapautuminen n.100 milj. euroa 2019–2021

TOIMINTA JATKUU

Asuntorakentaminen Pietarissa, Kazanissa, Jekaterinburgissa ja Tjumenissa

Asumisen palvelut

Myymme Pohjoismaiden päällystys- ja kiviainesliiketoiminnot Peabille



KAUPAN KOHTEET

Päällystys- ja kiviainesliiketoiminnot Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa

Liiketoimintaan liittyvät varat ja henkilöstö

TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

Arvioidaan toteutuvan Q1-Q2:n aikana

Myyntihinta 280 milj. euroa

Myyntivoitto 40 milj. euroa

Kassavirtavaikutus noin 240 milj. euroa

KAUPPAAN EI KUULU

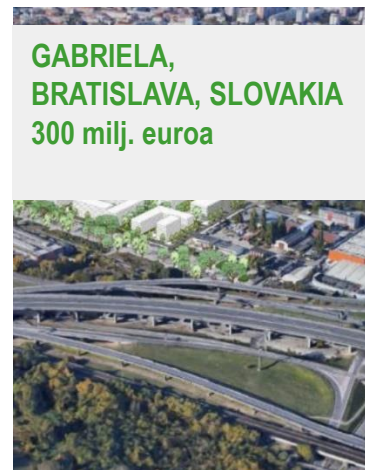
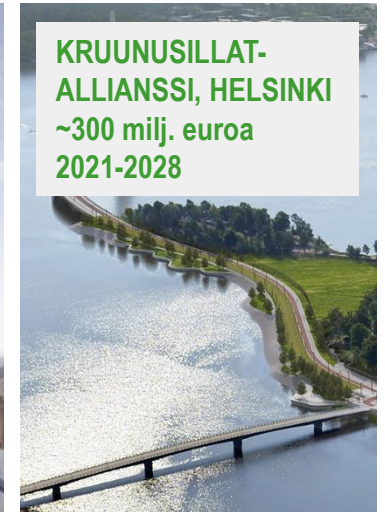
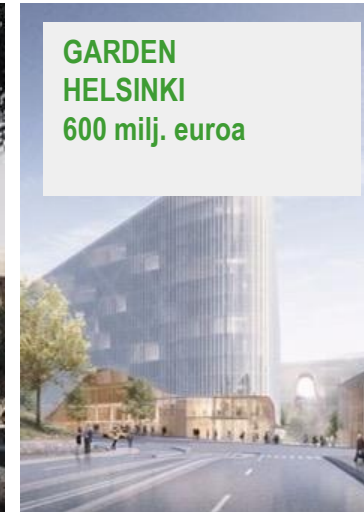
Päällystysliiketoiminta Venäjällä

Teiden kunnossapito Suomessa

Päällystysliiketoiminta Baltian maissa

Merkittävien hankkeiden kanta on edennyt vahvasti

KÄYNNISSÄ OLEVIA PROJEKTEJA



Toimintamme laatua seurataan muillakin tärkeillä mittareilla

Tapaturmataajuus

10,5

tapaturmaa miljoonaa työtuntia
kohti

(2018: 9,7)



Asiakastyytyväisyys

53 %

nettosuositteluindeksi

(2018: 52 %)



Henkilöstön vaihtuvuus

3,2 %

vapaaehtoinen lähtöprosentti

(2018: 3,8 %)



YIT:n ja Lemminkäisen yhdistyminen on sujunut onnistuneesti



Alusta vahvalle kasvulle

Markkina-aseman vahvistuminen on **ylittänyt odotuksemme**

Synergiaedut ja vahvistuva kilpailukyky

Olemme saavuttaneet jo **41** miljoonan euron synergiahyödyt

Parempi taloudellinen asema ja suhdannekestävyys

Taseemme on vahvistunut, oikaistu velkaantumisaste **57 %**

Parempi sijoituskohde

Osinkomme on kasvanut vuodesta 2014, kehitysnäkymät edelleen **positiiviset**

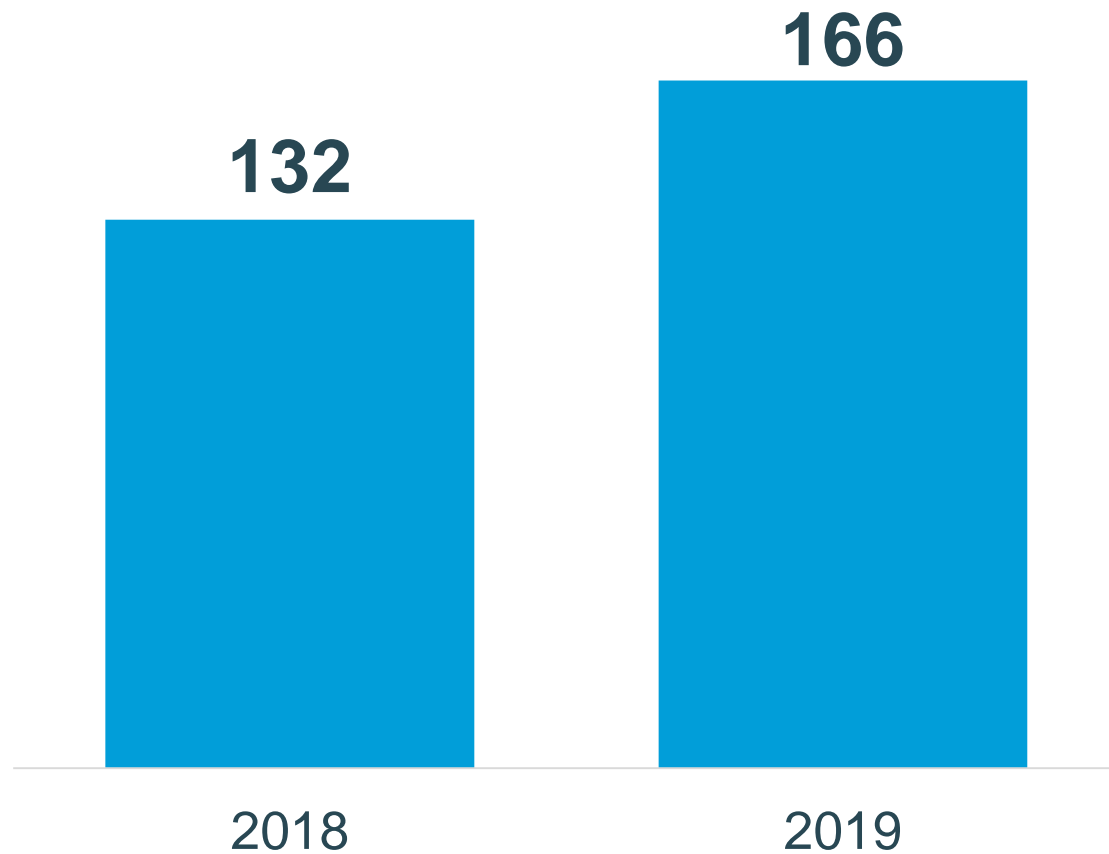
Tilinpäätös 2019: Kannattavuus- temme parani

Taloudellinen tuloksemme 2019

Miljoonaa euroa	2019	2018
Liikevaihto	3 392	3 201
Liikevoitto	81	105
Oikaistu liikevoitto	166	132
Oikaistu liikevoittoprosentti	4,9 %	4,1 %
Katsauskauden tulos	15	33
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	0,16

Oikaistu liikevoitto kasvoi yli 25 %

Konsernin oikaistu liikevoitto, miljoonaa euroa

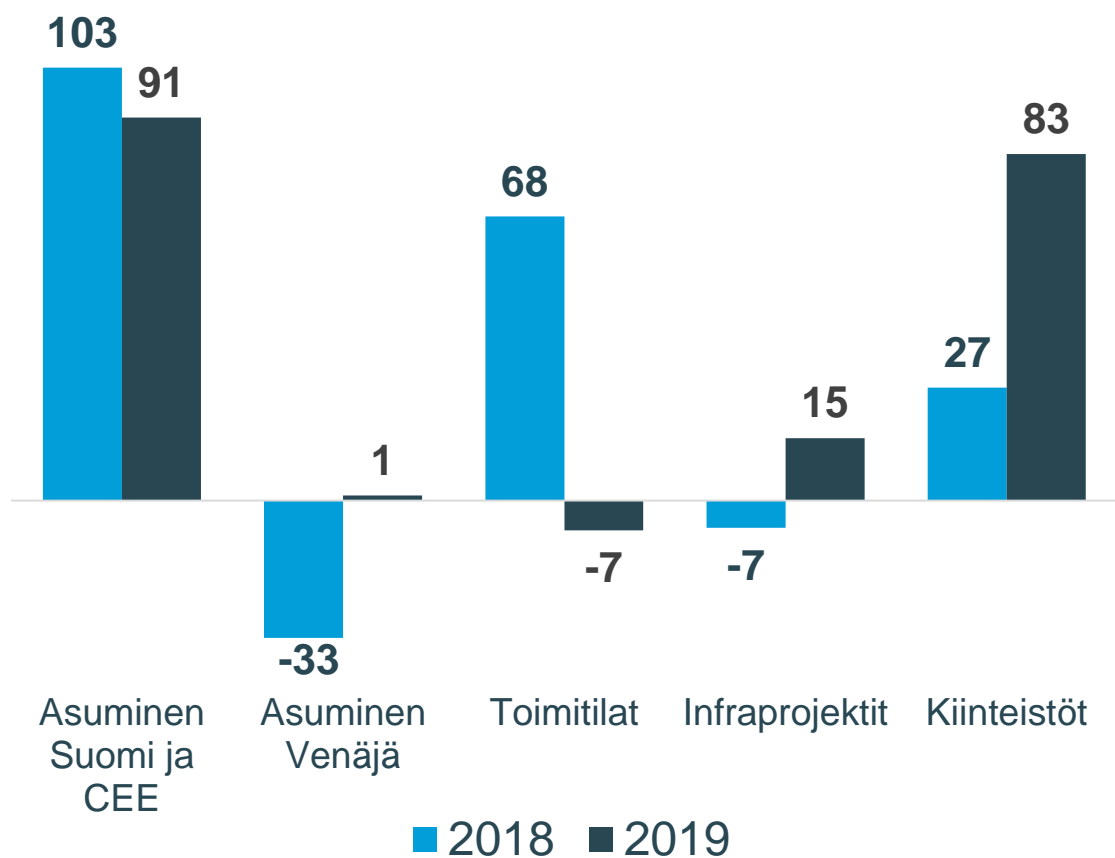


Oikaistu liikevoittoprosentti

4,9 %

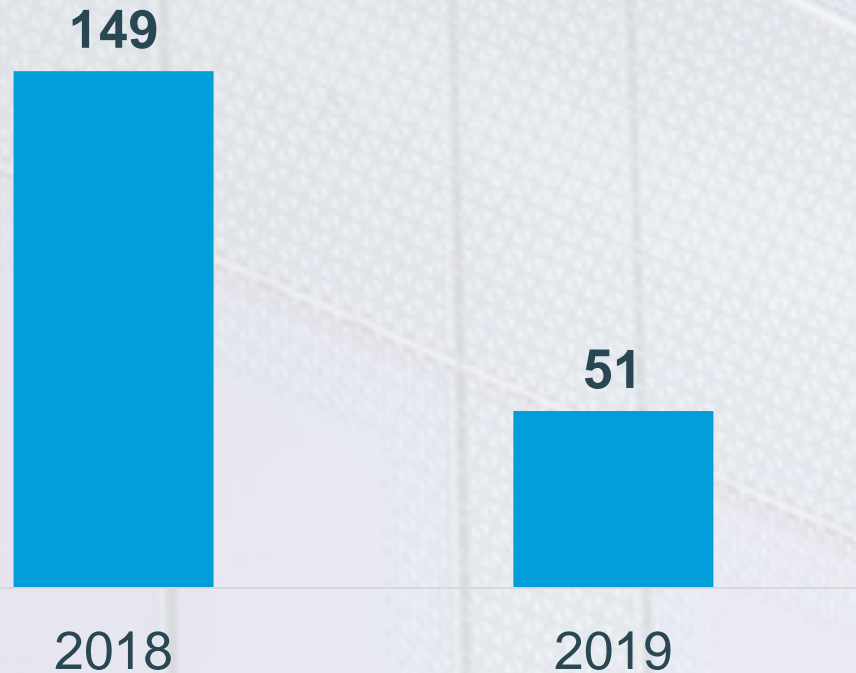
Mall of Triplan vaikutus näkyy tuloksissa

Oikaistu liikevoitto segmenteittäin, miljoonaa euroa

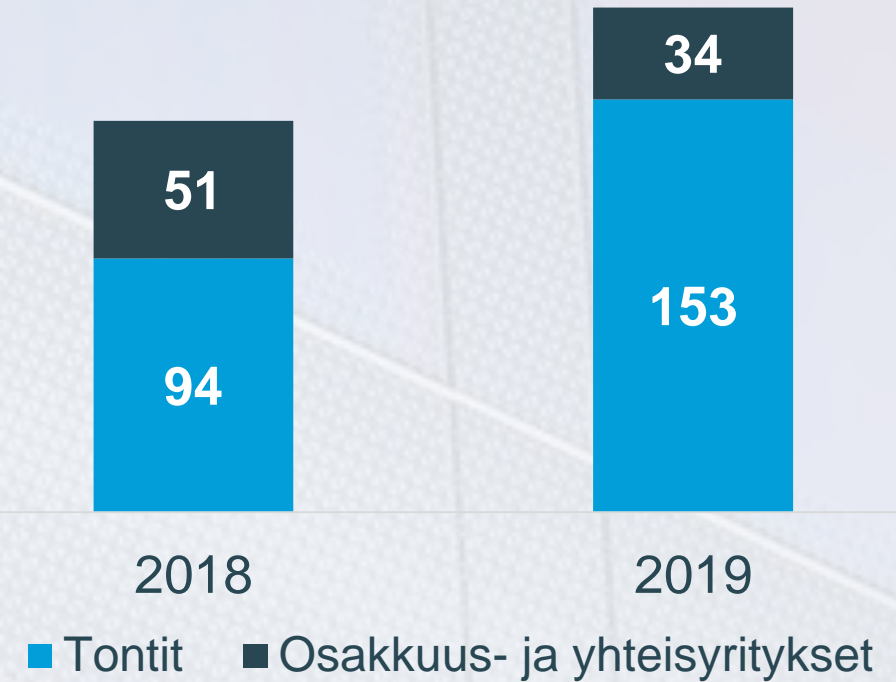


Kassavirta oli positiivinen ja investoinnit tulevaisuuteen kasvoivat

Operatiivinen kassavirta investointien jälkeen, raportoitu, miljoonaa euroa

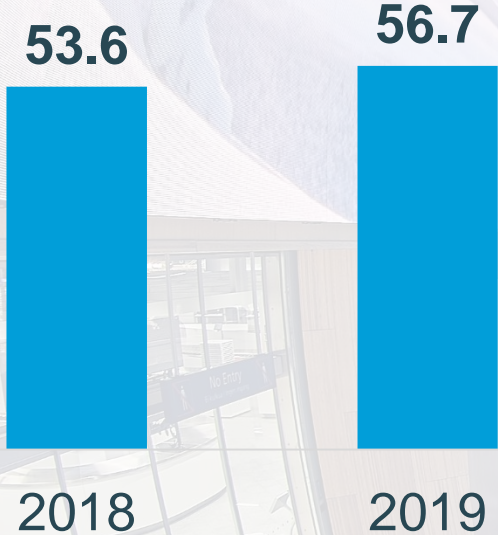


Investoinnit tontteihin ja osakkuus- ja yhteisyrityksiin, miljoonaa euroa

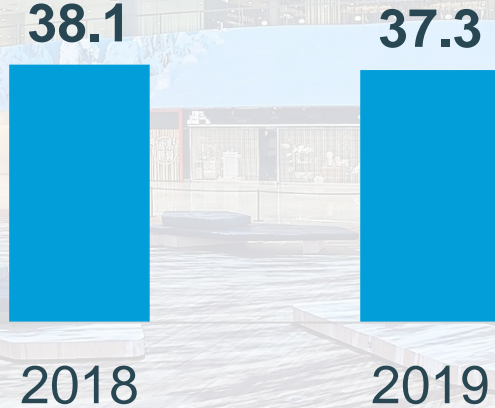


Taseemme ja tunnuslukumme pysyivät vakaina

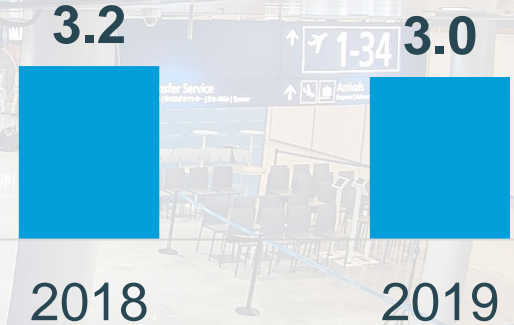
Oikaistu velkaantumisaste, %



Oikaistu omavaraisuusaste, %



Oikaistu nettovelka /
oikaistu käyttökatte



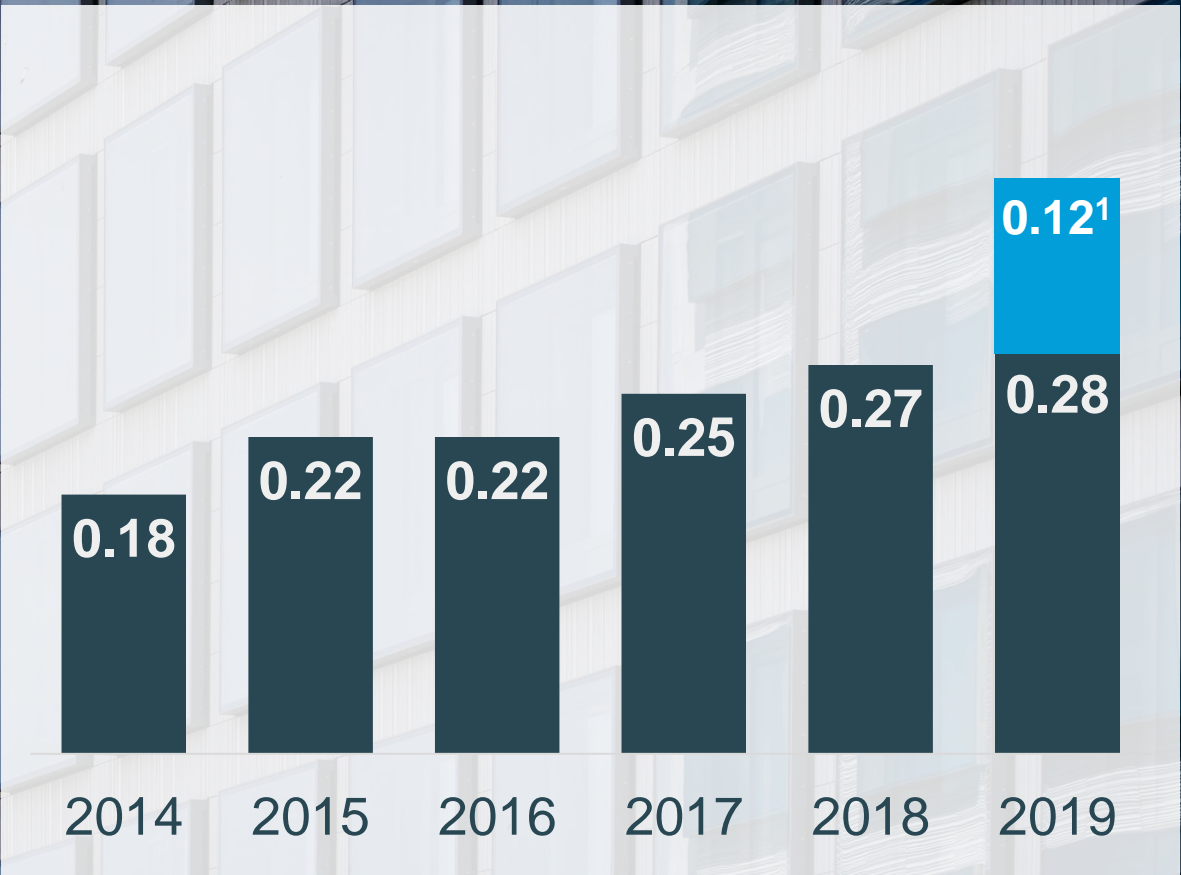
Osinkoesitys 0,28 euroa

Maksu kahdessa erässä:

1. 0,14 euroa 7.4.2020
2. 0,14 euroa 6.10.2020

Ehdotus: harkinnanvarainen ylimääräinen lisäosinko enintään 0,12€ osakkeelta

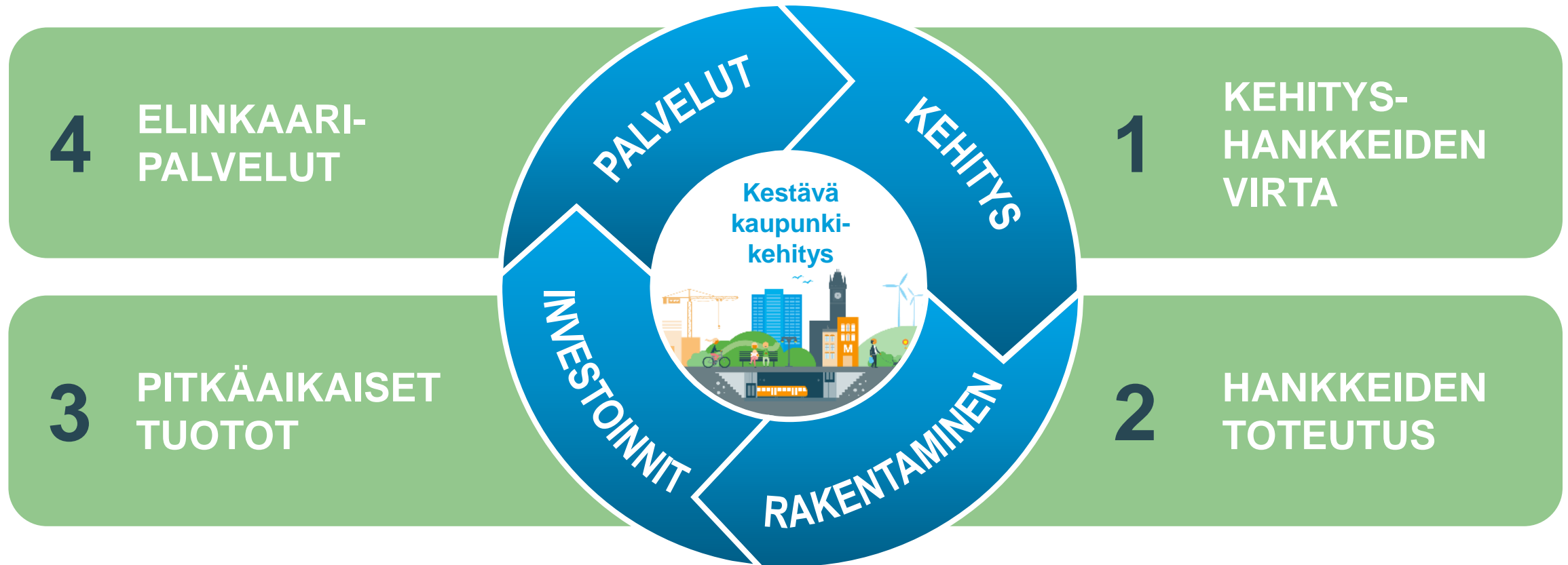
OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €



Strategiamme: Suorituskykyä läpi suhdanteiden



Kestävä kaupunkikehitys on liiketoimintamallimme ydin



Strategiamme – suorituskykyä läpi suhdanteiden

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

KAUPUNKIKEHITYS

Omaperusteiset ja pitkän arvoketjun hankkeet

KIINTEISTÖT

Kiinteistöjen kehittäminen, hallinta, omistaminen sekä myynti kumppaneille ja loppusijoittajille

PALVELUT

Elinkaaripalvelut ensisijaisesti toteuttamillamme kiinteistöille



MENESTYKSEN KULMAKIVET

PRIORITEETTI LYHYELLÄ AIKAVÄLILLÄ

HUIPPUSUORITUS

KESTÄVÄN KEHITYKSEN VAUHDITTAMINEN

MENESTYSTÄ ASIAKKAIDEN JA KUMPPANIEKANSKA

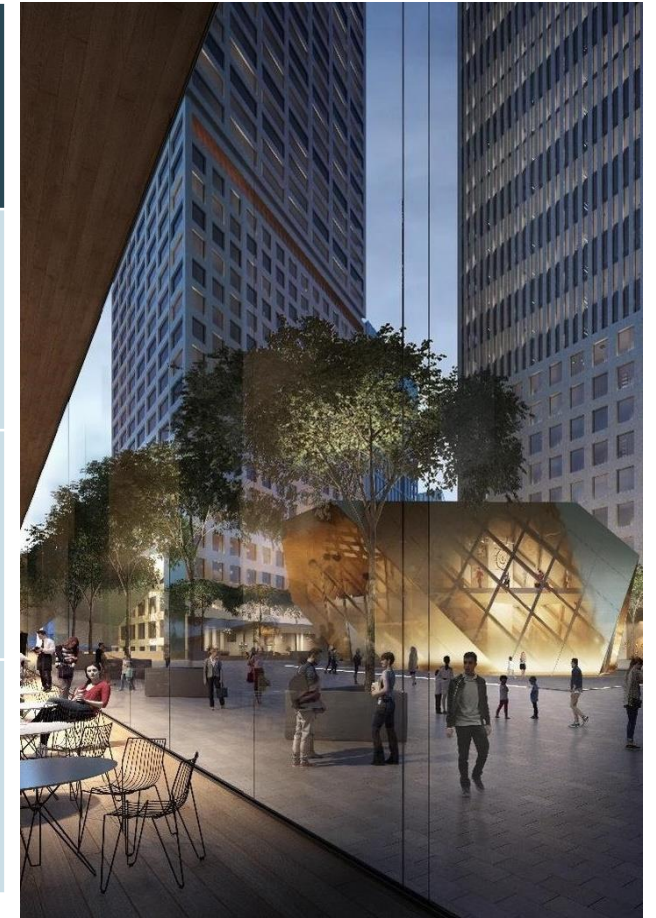
ONNELLISET TYÖNTEKIJÄT

Osinkoesitys on linjassa yhtiön vuosittain kasvavan osingon tavoitteen kanssa

Taloudellinen tavoite	Pitkän ajan tavoitetaso	2019
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)	>12 %	11 % ¹
Velkaantumisaste (Gearing)	30-50 %	81 % ²
Osakekohtainen osinko	Vuosittain kasvava	0,28 € (0,27 €)

¹ Oikaistu ROCE

² Sisältää IFRS 16 -säännöksen käyttöönoton vaikutuksen, edelliseen vuoteen nähden heikentävä vaikutus noin 25%



Näkymät: Positiiviset näkymät vuodelle 2020



Vakaat markkinanäkymät seuraaville 12 kuukaudelle

	Asuminen Suomi ja CEE	Asuminen Venäjä	Toimitilat	Infraprojektit	Kiinteistöt
Suomi	●		●	●	●
Venäjä		●			
Baltian maat	●		●	●	●
Tsekin tasavalta, Slovakia, Puola	●		●		●
Ruotsi				●	
Norja				●	



Vahvistuva markkina
vs. edelliset 12 kuukautta



Vakaa markkina
vs. edelliset 12 kuukautta

Konsernin tulosohteistus 2020

Liikevaihto välillä

2 900–3 300 milj. euroa

(2019: 3 391,5 milj. euroa)

Oikaistu liikevoitto välillä

150–190 milj. euroa

(2019: 165,5 milj. euroa)

OHJEISTUKSEN PERUSTEET

Tulosohteistus perustuu muun muassa rakenteilla olevan asuntokannan arvioituun valmistumisajankohtaan, toimitilahankkeiden arvioituun myyntiajankohtaan ja yhtiön vahvaan tilauskantaan. Vuoden 2019 lopussa tilauskannasta oli myyty 69 %.

Vuosineljännesten välillä odotetaan merkittävää vaihtelua, joka johtuu normaalista infraprojektien kausivaihtelusta, toimitila-hankkeiden myynneistä ja asuntokohteiden valmistumis-ajankohdista. Vuoden viimeisen neljänneksen odotetaan olevan selvästi vahvin. Yhtiö arvioi vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen oikaistun liikevoiton olevan vertailukauden tasolla tai sitä korkeampi (jatkuvat toiminnot 1–3/2019: -9,7 miljoonaa euroa)

Positiiviset näkymät vuodelle 2020

Vakaa
kysyntä ja
vahva
tilauskanta

Korkea
asiakas-
tyytyväisyys
ja arvostettu
brändi

Haluttu
yhteistyö-
kumppani

Laaja tontti-
ja kaupunki-
kehitys-
projektikanta

**Together
we can
do it.**